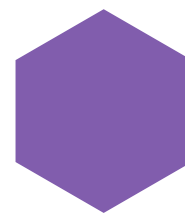


**Kubus Zwolle**  
Rudolf Dieselstraat 1  
8013 NJ Zwolle  
t 038-4600225  
g 06-21507958  
e zwolle@kubus.nl  
www.kubuszwolle.nl

becon 487958  
iban NL 47 RABO 0146 1699 64  
kvk 05078611  
btw NL8188.10.877.B.01



**kubus**

**Stichting De Stad Verbeeldt**

**te Zwolle**

**Rapport inzake de jaarrekening 2022**

# INHOUDSOPGAVE

## VERANTWOORDINGSVERSLAG

1	Resultaten	4
---	------------	---

## BESTUURSVERSLAG

2	Bestuursverslag	6
---	-----------------	---

## JAARREKENING 2022

3	Balans per 31 december 2022	9
4	Staat van baten en lasten over 2022	10
5	Kasstroomoverzicht over 2022	11
6	Algemene toelichting	12
7	Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
8	Toelichting op balans	15
9	Toelichting op de exploitatierekening	16
10	Overige toelichtingen	18

# VERANTWOORDINGSVERSLAG

# 1 resultaten

## ontwikkeling resultaat

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 6.459 tegenover € 3.695 over 2021. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2022		2021	
	€	%	€	%
Netto-omzet	10.421	11,5%	10.199	8,1%
Sponsoring	1.625	1,8%	4.814	3,8%
Subsidies	75.625	83,4%	110.405	88,0%
Overige bedrijfsopbrengsten	3.000	3,3%	4	0,0%
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>90.671</b>	<b>100,0%</b>	<b>125.422</b>	<b>100,0%</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	27.116	29,9%	93.690	74,7%
<b>Personeelskosten</b>				
Overige personeelskosten	46.827	51,6%	17.498	14,0%
<b>Overige bedrijfslasten</b>				
Reis/verblijfkosten	795	0,9%	960	0,8%
Verkoopkosten	7.345	8,1%	4.312	3,4%
Kantoorkosten	750	0,8%	1.988	1,6%
Algemene kosten	1.379	1,5%	3.279	2,6%
<b>Totale exploitatielasten</b>	<b>84.212</b>	<b>92,9%</b>	<b>121.727</b>	<b>97,1%</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>6.459</b>	<b>7,1%</b>	<b>3.695</b>	<b>2,9%</b>

# **BESTUURSVERSLAG**

## 2 BESTUURSVERSLAG

Sinds de oprichting van de Stichting De Stad Verbeeldt op 17 januari 2019 heeft het bestuur van de stichting zich ingespannen om met de ondersteuning van haar programmamanager en het artistieke team en vele andere betrokkenen in de regionale en landelijke kunst- en cultuursector te groeien

In 2019 heeft De Stad Verbeeldt zich gericht op het opbouwen van de gedegen organisatie die zij tot op heden is en tegelijkertijd op het ontplooiën van de activiteiten die zij zich in haar statuten ten doel heeft gesteld. In 2020 en 2021 zijn daar diverse initiatieven en activiteiten voor in de plaats gekomen of aan toegevoegd. Deze zijn in eerdere jaarrekeningen al beschreven en verantwoord.

In het jaar 2022 zijn de activiteiten kort samen te vatten in drie programma's voor professionals, gevorderde amateurs, beginners en het onderwijs (po, vo, mbo en hbo) met als highlights de expositie van de "Zilveren Camera 2021", meerdere foto-opdrachten/-wedstrijden/-ateliers binnen de hoofdthema's "Verhalen van Harculo" en "Verhalen van Harculo - Oog voor de ander - Oog voor de toekomst" en ook de daar uit voortvloeiende exposities met de specifieke thema's "Oog voor de ander", "samenleven doe je zo" en "Daarheb ik ook voor!" op de locaties Harculo en het Lubeckplein te Zwolle, waarvan de laatste het hele jaar op het Lubeckplein te zien is. Binnen het thema "Verhalen van Harculo" hebben twintig professionele amateurfotografen dertig oud-medewerkers van Harculo/ENGIE geportretteerd. Daarnaast hebben ook drie professionele fotografen (Carla Kogelman, Harm van de Poel en Petra Mwaro-Jansen) over dit thema portretseries gemaakt. Verder hebben twee stadsgesprekken plaatsgevonden onder hun leiding en die van Bart Maat (winnaar Zilveren Camera 2021). Als volledig beeld van alle in 2022 ontplooidde activiteiten schiet deze samenvatting te kort. Daarvoor verwijst het bestuur u graag naar het inhoudelijke resultatenoverzicht van 2022.

Ook in 2022 heeft De Stad Verbeeldt - naast ingehuurde professionele hulp - een beroep kunnen doen op de hulp van vele vrijwilligers, zonder wie het realiseren van al deze activiteiten niet mogelijk zou zijn geweest. Het bestuur is daar dankbaar voor.

Zoals in de jaarrekening van 2021 al aangekondigd, is in 2022 een start gemaakt met een analyse van de financiële ontwikkelingen binnen de culturele sector voor professionals enerzijds qua uurtarief, werkzaamheden, risicodekking, etc., en de inzet van alle bij De Stad Verbeeldt betrokken stakeholders. Het bestuur beoogt daarmee inzicht te krijgen in de wijze waarop De Stad Verbeeldt zich zal kunnen transformeren naar een organisatie die niet langer grotendeels is aangewezen op (incidentele) subsidiestromen. Ook in de komende meerjarenprogramma's zal dit verder worden uitgewerkt met het oog op de toekomstige lange termijn (2028).

Namens het bestuur van de Stichting De Stad Verbeeldt.

Rick Witteveen, voorzitter

---

\* Bestuur: Rick Witteveen (voorzitter), Renske Venhuizen (secretaris), Gerard Deuling (penningmeester tot en met maart) en Thom Wildeboer (vanaf juli). Programmamanager: Fieke van 't Riet. Artistieke team: Fieke van 't Riet, Gertjan Aalders en Bert Janssen.

## **JAARREKENING 2022**

### 3 BALANS PER 31 DECEMBER 2022

## ACTIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)	<u>€</u>	<u>31-12-2022</u> €	<u>€</u>	<u>31-12-2021</u> €
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren	-		1.639	
Belastingen	9.759		5.467	
Overige vorderingen	-		14.500	
		9.759		21.605
Liquide middelen		15.764		39.855
<b>Totaal</b>		<b><u>25.523</u></b>		<b><u>61.460</u></b>

## PASSIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)	<u>€</u>	<u>31-12-2022</u> €	<u>€</u>	<u>31-12-2021</u> €
<b>Eigen vermogen</b>				
Continuïteitsreserve	11.262		4.803	
		11.262		4.803
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	1.547		3.457	
Overige schulden	12.713		53.200	
		14.261		56.657
<b>Totaal</b>		<b><u>25.523</u></b>		<b><u>61.460</u></b>



## 4. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Netto-omzet	10.421	10.199
Subsidiebaten	75.625	110.405
Sponsorbijdragen	1.625	4.814
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>3.000</u>	<u>4</u>
<b>Som der exploitatiebaten</b>	90.671	125.422
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	27.116	93.690
<b>Personeelskosten</b>		
Overige personeelskosten	46.827	17.498
<b>Overige bedrijfslasten</b>		
Reis/verblijfkosten	795	960
Verkoopkosten	7.345	4.312
Kantoorkosten	750	1.988
Algemene kosten	1.379	3.279
<b>Som der exploitatielasten</b>	84.212	121.727
<b>Resultaat</b>	<u><u>6.459</u></u>	<u><u>3.695</u></u>
Resultaatbestemming		
Continuïteitsreserve	<u>6.459</u>	<u>3.695</u>
<b>Bestemd resultaat</b>	<u><u>6.459</u></u>	<u><u>3.695</u></u>

## 5. Kasstroomoverzicht over 2022

Indirecte methode	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Exploitatieresultaat	9.792	3.695
Mutatie van debiteuren	1.639	-1.386
Mutatie van overige vorderingen	10.208	-8.466
Mutatie van crediteuren	-1.910	-2.416
Mutatie van overige kortlopende schulden	-40.487	-3.108
<b>Kasstroom uit stichtingsactiviteiten</b>	<u>-20.758</u>	<u>-11.681</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>-20.758</u>	<u>-11.681</u>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<u><u>-24.091</u></u>	<u><u>-11.681</u></u>

## 6 Algemene toelichting

Naam rechtspersoon	Stichting De Stad Verbeeldt
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Zwolle
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	73726257

### Het Stichtingsbestuur

Het stichtingsbestuur bestaat uit minimaal 3 bestuursleden met de functie: voorzitter, secretaris, penningmeester. In de statuten staan de doelstelling, activiteiten, bestuurlijke taken en verantwoordelijkheden beschreven.

### Taken en verantwoordelijkheden stichtingsbestuur

Het stichtingsbestuur is vooral verantwoordelijk om de doelstelling van de stichting te bewaken en zorg te dragen voor het faciliteren en stellen van randvoorwaarden om deze doelen te realiseren. Daarnaast is het bestuur strategisch verantwoordelijk voor de stichting wat betreft projectplannen, financiën, opdrachtgeverschap, personeelsbeleid, wettelijke kaders waar de stichting zich dient te houden. In lijn met het beleid, dat zoveel mogelijk middelen rechtstreeks aan projecten ten goede komen, ontvangt het bestuur geen vergoedingen of onkostenvergoedingen voor haar inzet voor de stichting.

### Doelstelling van de Stichting De Stad Verbeeldt

De Stichting heeft ten doel: zie Bestuursverslag.

De Stichting probeert haar doel te bereiken door:

- a. Het organiseren van tentoonstellingen van professionals op regionaal, landelijk en internationaal niveau;
- b. het organiseren van tentoonstellingen van beginnende en gevorderde amateurs op regionaal niveau;
- c. Het stimuleren van talentontwikkeling op het gebied van storytelling in fotografie en audiovisuele, multi- en crossmediale platformen voor diverse doelgroepen op diverse niveaus: professionals, amateurs, wijk- en stadsbewoners, studenten en leerlingen;
- d. het organiseren van foto salons, werklabs, ateliers, masterclasses, discussie- en expertmeetings en lezingen en dergelijke;
- e. Het samenwerken met professionele organisaties en amateurorganisaties, brancheorganisaties, onderwijs, bedrijfsleven, culturele en maatschappelijke instellingen en overheden, werkzaam in c.q. betrokken bij een of meer van bovengenoemde innovatieve gebieden in combinatie met kunst en cultuur.

## **Programmamanagement**

Het stichtingsbestuur heeft Fieke van 't Riet, programmamanager, aangesteld om de artistiek inhoudelijke en organisatorische programmalijnen te ontwikkelen en te coördineren en uit te laten voeren door diverse opdrachtnemers, professionals, amateurs en vrijwilligers. Zij onderhoudt de contacten met subsidiegevers en sponsors onder gedelegeerde verantwoordelijkheid van het bestuur. Zij werkt samen met een artistiek team.

## **Vrijwilligersbeleid**

Stichting De Stad Verbeeldt werkt met een vrijwilligersbeleid, waarin alle rechten en plichten van zowel bestuur, medewerkers als vrijwilligers staan beschreven. Er wordt gewerkt met een kermteam van 10-12 vrijwilligers, dat zorg draagt voor de coördinerende taken voor de uitvoering. Zij ontvangen een onkostenvergoeding voor gemaakte onkosten, reiskosten t.b.v. de activiteiten. Alle uitvoerende werkzaamheden worden verricht door een team van 50 vrijwilligers, die zich verbonden weten met De Stad Verbeeldt.

## **AVG-beleid**

Het stichtingsbestuur De Stad Verbeeldt heeft een AVG-beleid opgesteld ten aanzien van de privacy van gegevens van deelnemers, professionals, amateurs, leerlingen en studenten en alle betrokken ZZP'ers.

## **Locatie feitelijke activiteiten**

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Zwolle.

# 7 Grondslagen voor financiële verslaggeving

## Algemeen

### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

### Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

### Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Grondslagen voor waardering activa

### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Grondslagen voor baten en lasten

### Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

### Overige bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 8 Toelichting op balans

### VORDERINGEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Debiteuren	-	1.639
<b>Overige vorderingen</b>		
Omzetbelasting	9.759	5.467
Overige vorderingen (Gemeente Zwolle / Hervormd Weeshuis /PBC)	-	14.500
	<u>9.759</u>	<u>21.605</u>

### LIQUIDE MIDDELEN

Banktegoeden	15.764	39.855
<b>Totaal</b>	<u>15.764</u>	<u>39.855</u>

### EIGEN VERMOGEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Continuïteitsreserve	11.262	4.803
<b>Totaal</b>	<u>11.262</u>	<u>4.803</u>

De continuïteitsreserve, die bedoeld is om risico's af te dekken en die de organisatie in staat stelt om ook in de toekomst aan haar verplichtingen te voldoen, is in 2022 met € 6.459 toegenomen.

### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Crediteuren	1.547	3.457
Overige schulden (overloop subsidies naar 2023 / overige schulden)	12.713	53.200
	<u>14.261</u>	<u>56.657</u>

## 9 TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

### Baten en dekkingsbijdrage

	2022	2021
	€	€
stadsgesprekken	165	223
workshops	1.235	1.619
stadswandeling	-	-
tentoonstellingen	6.322	7.431
boeken	69	124
overige inkomsten	2.630	802
	<hr/>	<hr/>
Omzet	10.421	10.199
	<hr/>	<hr/>
Subsidiebaten	78.625	110.409
Sponsorbijdragen	1.625	4.814
Overige bedrijfsopbrengsten	3.000	4
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal baten</b>	<b>93.671</b>	<b>125.426</b>

### Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

projectmanagement	-	13.944
organisatiekosten	2.655	12.221
huur locaties	14.579	-
inrichtingskosten locaties	-	3.936
inrichtingsksten tentoonstellingen	-	20.835
ontwikkelingskosten	-	22.461
vakjury	1.094	3.967
prijzengeld	47	351
overige kosten	8.509	15.421
boeken/ kaarten	232	554
	<hr/>	<hr/>
	27.116	93.690
	<hr/>	<hr/>
Dekkingsbijdrage	66.555	31.736

### Personeelslasten

	2022	2021
	€	€
<b>Overige personeelslasten</b>		
projectleiding	13.500	13.227
artistiek team	6.222	4.270
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<b>19.722</b>	<b>17.498</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Overige bedrijfslasten</b>		
Reis- en verblijflasten	795	960
Verkooplasten	7.345	4.312
Kantoorlasten	750	1.988
<b>Algemene lasten</b>		
Administratie extern	3	-
Algemene lasten	617	2.394
Verzekeringen	-	1.270
Bestuurslasten	-	100
Btw correctie	-1.121	-690
Betalingsverkeer	332	105
Accountantslasten	1.400	100
<b>Totaal overige bedrijfslasten</b>	<u><u>10.121</u></u>	<u><u>10.539</u></u>



# 10 OVERIGE TOELICHTINGEN

## ONDERTEKENING

Zwolle, augustus 2023

R.K. Witteveen, voorzitter

R.E. Venhuizen, secretaris

T.W.J. Wildeboer, penningmeester

De door het bestuur ondertekende jaarrekening ligt ter inzage bij het secretariaat.